

**CÁMARA DE COMERCIO ESPAÑOLA EN SUDÁFRICA**  
*Spanish Chamber of Commerce in South Africa*

## INFORME DE INTELIGENCIA DE MERCADO

Oportunidades de Exportación en Sudáfrica  
para Empresas de la Región de Cantabria

Elaborado para:

**SODERCAN — Sociedad para el Desarrollo Regional de Cantabria**

Empresa pública del Gobierno de Cantabria adscrita a la Consejería de Industria, Empleo, Innovación y Comercio  
*Santander, Cantabria*

Emitido por:

**Director General, Cámara de Comercio Española en Sudáfrica**

Johannesburgo, Sudáfrica | Marzo de 2026

**CONFIDENCIAL — PARA DISTRIBUCION A EMPRESAS CANTABRAS A TRAVES DE SODERCAN**

# 1. Resumen Ejecutivo

Sudáfrica — la economía más industrializada de África y el único miembro del G20 en el continente — ofrece oportunidades de exportación concretas y estructurales para las empresas de Cantabria. Aunque Cantabria es una comunidad de tamaño reducido (el 0,8% de las exportaciones nacionales en 2024), posee una cartera de productos exportables extraordinariamente diversa: desde conservas de anchoa de Santoña y componentes de aerogeneradores hasta productos químicos, bienes de equipo industriales, piezas de automoción y productos farmacéuticos. Donde Cantabria tiene fortaleza en industria química avanzada, conservas y semiconservas de pescado de alta gama, componentes industriales de precisión y bienes de equipo, Sudáfrica presenta demanda estructural activa en estos mismos sectores.

Este informe, elaborado por la Cámara de Comercio Española en Sudáfrica y dirigido a SODERCAN — la sociedad pública encargada de impulsar la internacionalización de las empresas cántabras —, identifica los seis sectores de exportación más prometedores y proporciona orientación práctica de acceso al mercado sudafricano. Su objetivo es servir como herramienta de trabajo para que SODERCAN informe y movilice al tejido empresarial cántabro hacia este mercado africano de alto potencial, en línea con el Plan de Acción de Promoción Internacional de SODERCAN y los programas de Nuevos Mercados y Misiones Comerciales que la agencia ya gestiona.

Sudáfrica en Cifras (2025)	Cantabria en Cifras (2024)
PIB: ~403.000 M USD (el mayor de África) Población: ~62 millones de habitantes Clase media en expansión: +30 millones de consumidores Importaciones totales: ~116.000 M USD/año G20 y hub de la zona libre comercio AfCFTA Mayor mercado industrial de sub-Saharan África	Exportaciones: 3.448,6 M EUR — +2,7% interanual Superávit comercial: 649,3 M EUR (+6,6%) Bienes de equipo: 874,4 M EUR — principal sector exportador Semimanufacturas no químicas: 709,8 M EUR (+12,8%) Productos químicos: 465,2 M EUR (+1,1%) Cartera exportadora: desde anchoas hasta reactores nucleares

Cantabria, pese a su tamaño reducido, exporta una gama de productos que pocas comunidades españolas pueden igualar en diversidad: bienes de equipo de alta ingeniería, química industrial, conservas de referencia mundial, componentes de aerogeneradores y piezas de automoción. Esta diversificación sectorial es precisamente la que permite identificar múltiples puntos de entrada al mercado sudafricano, tanto en el sector privado como en los grandes programas de infraestructura y energía que Sudáfrica tiene en marcha. Las empresas cántabras que entren ahora en el mercado sudafricano cuentan con el respaldo de la Cámara de Comercio Española en SA como socio local y de la red de apoyo a la exportación de SODERCAN desde Santander.

## 2. Sudáfrica: Contexto Económico y Comercial

Sudáfrica no es simplemente un mercado de destino: es la puerta de entrada a un mercado africano unificado de más de 1.400 millones de consumidores bajo el AfCFTA (Área de Libre Comercio Continental Africana), del que Sudáfrica es miembro fundador y principal motor. Las empresas que establezcan presencia comercial en Sudáfrica obtienen acceso preferencial a los mercados de la SADC (Comunidad para el Desarrollo de África Austral) y a corredores comerciales en crecimiento hacia África Oriental y Occidental.

### 2.1 Panorama Macroeconómico

El PIB de Sudáfrica alcanzó aproximadamente 403.000 millones USD en 2024, la economía más diversificada del continente. El sector servicios representa el 62,8% del PIB y la industria el 24,5%. El país mantiene un déficit estructural en maquinaria, bienes de equipo, tecnología energética, química industrial y alimentos procesados de alta gama — todos ellos sectores en los que Cantabria presenta capacidades exportadoras probadas. En 2025, Sudáfrica registró un superávit comercial de 11.900 millones USD (+30% interanual), impulsado por las exportaciones de materias primas, lo que consolida su capacidad de importación en bienes de capital y tecnología.

### 2.2 Principales Necesidades de Importación de Sudáfrica

Categoría de Importación	Déficit / Mercado Anual	Tendencia
<b>Maquinaria, bienes de equipo e ingeniería</b>	8.100 M USD déficit (mayor categoría)	Arriba +12,3% (2025)
<b>Productos químicos e insumos industriales</b>	Déficit estructural; demanda de productos especializados	Arriba — sector minero e industrial activo
<b>Tecnología solar y energías renovables</b>	8.000+ M USD déficit (IRP 2025 urgente)	Arriba — transición energética urgente
<b>Conservas y alimentos premium procesados</b>	~1.200 M USD importaciones premium/año	Arriba — clase media en expansión
<b>Componentes para energías renovables (eólica)</b>	SA requiere 34 GW eólicos para 2039	Arriba — IRP 2025 en ejecución
<b>Productos farmacéuticos y de salud</b>	Gran dependencia de importaciones pharma	Arriba — déficit de producción local

### 2.3 Políticas Estratégicas que Generan Demanda

- Plan de Recursos Integrados (IRP) 2025: Hoja de ruta de 2,2 billones de rands (~118.000 M USD) para la transición energética, con objetivo de 34 GW eólico y 29 GW solar hasta 2039. Cantabria produce componentes de aerogeneradores — una oportunidad directa para el sector industrial de la región en el mercado de suministro de la industria eólica sudafricana.

- Plan de Reindustrialización y Competitividad (DTIC): Sudáfrica busca activamente proveedores internacionales de bienes de equipo, tecnología de fabricación avanzada y soluciones industriales para modernizar su base manufacturera — sector donde los bienes de equipo cántabros tienen ventaja competitiva demostrada.
- Estrategia de Seguridad Alimentaria (2024-2030): Sudáfrica importa alimentos de calidad certificada para satisfacer a su creciente clase media. Las conservas de anchoa de Santoña y los productos agroalimentarios cántabros tienen un perfil premium directamente compatible con la demanda de Woolworths y Checkers.

### 3. Oportunidades de Exportación por Sector

Los seis sectores siguientes representan la mayor convergencia entre las capacidades industriales de Cantabria y las necesidades de importación e inversión de Sudáfrica. Cada perfil incluye el contexto del mercado sudafricano, la oportunidad concreta y el enfoque de entrada recomendado.

#### 3.1 Bienes de Equipo, Ingeniería Industrial y Componentes de Precisión

##### FORTALEZA DE CANTABRIA

Los bienes de equipo son el principal sector exportador de Cantabria con 874,4 millones de euros en 2024 (+6% interanual). La región alberga empresas industriales de alta ingeniería con larga tradición: desde fabricantes de equipos para la industria química y minera hasta productores de componentes para aerogeneradores, maquinaria de proceso y equipos de automatización. El tejido industrial cántabro —liderado por empresas en Torrelavega, Los Corrales de Buelna y Reinosa— cuenta con capacidades de mecanizado de precisión, fabricación de estructuras metálicas y equipos de gran escala.

##### NECESIDAD DEL MERCADO SA

El déficit de importación de maquinaria y bienes de equipo de Sudáfrica supero los 8.100 millones USD en 2025, con un crecimiento del 12,3%. Los sectores mineros (platino, oro, cromo — SA lidera la producción mundial), agroindustrial y de manufactura demandan continuamente bienes de equipo importados, equipos de proceso, bombas, compresores, estructuras metálicas y sistemas de automatización. Las ZEE (Zonas Económicas Especiales) crean adicionalmente demanda de equipamiento industrial de primer nivel.

Oportunidades específicas para empresas cántabras:

- Equipos para la industria minera: maquinaria de proceso para extracción, concentración y refinería de platino, cromo y manganeso — Cantabria tiene fabricantes con experiencia en equipos para industrias de proceso pesado
- Componentes de aerogeneradores: torres, estructuras metálicas y componentes para el parque eólico sudafricano en rápida expansión (objetivo: 34 GW para 2039) — alineado con la tradición industrial metalúrgica de la región
- Maquinaria de automatización y robótica para el sector manufacturero sudafricano — la industria de automoción (BMW, Toyota, Ford en SA) demanda integradores y proveedores de automatización
- Equipos de bombeo, válvulas y sistemas de tubería para la industria química e hídrica sudafricana — donde la empresa Solvay tiene presencia histórica y crea sinergias de conocimiento de mercado

Vía de entrada: Participar en la Mining Indaba (Ciudad del Cabo, febrero) y en el África Automation & Technology Trade Show (Johannesburgo). SODERCAN puede apoyar la calificación de proveedores en los programas de compra de las grandes mineras (Anglo American, Impala Platinum, Sibanye Stillwater).

#### 3.2 Química Industrial, Petroquímica y Productos Especializados

Los productos químicos son el tercer sector exportador de Cantabria con 465,2 millones de euros en 2024 (+1,1%). La región alberga una de las mayores concentraciones de industria química de España: Solvay en Torrelavega (sosa caustica, carbonato sódico, fluoro polímeros), Bostik, y un cluster químico en el área de Pontejos y Maliano que produce desde químicos de base hasta especialidades farmacéuticas y de proceso. Esta capacidad es directamente relevante para la industria química e industrial sudafricana, que importa masivamente reactivos, especialidades y productos de proceso que no produce localmente.

Sudáfrica tiene una industria petroquímica significativa (Sasol) pero importa una amplia gama de químicos especializados, incluyendo fluoro químicos, carbonatos, químicos para tratamiento de agua y reactivos de proceso. El sector minero sudafricano, el mayor del mundo en varios metales del grupo del platino, también es un gran consumidor de reactivos químicos, lixiviantes, floculantes y explosivos:

- Fluoro polímeros y especialidades fluoradas — Solvay Torrelavega es uno de los mayores productores europeos; Sudáfrica importa estos productos para su industria de proceso y recubrimientos
- Carbonatos y álcalis industriales (sosa caustica, carbonato sódico) — demandados por la industria papelera, de tratamiento de agua y la manufactura sudafricana
- Químicos para tratamiento de agua — sector de alta y creciente demanda dado el estrés hídrico sudafricano; las plantas de tratamiento municipal y minero son compradores activos
- Reactivos para la industria minera: químicos de flotación, agentes floculantes y reactivos de lixiviación — sector donde Cantabria tiene capacidad de producción con conocimiento aplicado
- Productos farmacéuticos de base y especialidades — la industria farmacéutica cántabra (presente en la región con empresas como Cantabria Labs) puede encontrar en SA un mercado con alta dependencia importadora

### 3.3 Conservas y Semiconservas de Pescado Premium

#### FORTALEZA DE CANTABRIA

Cantabria es la capital mundial de la anchoa en conserva: la anchoa de Santoña es el producto agroalimentario de mayor proyección internacional de la región, con empresas como Consorcio de Alimentos, Hijos de Carlos Albo, Arroyabe y La Narval exportando a más de 50 países. La semiconserva de anchoa al aceite de oliva, el bonito del norte y las conservas de mejillón de las Rías cántabras son productos con identidad geográfica única y diferenciación total frente a los competidores internacionales.

#### NECESIDAD DEL MERCADO SA

El mercado sudafricano de conservas de pescado es muy activo — SA es gran productora de atún y anchoa local, pero carece de un segmento premium europeo desarrollado. La clase media urbana de Johannesburgo y Ciudad del Cabo busca productos de especialidad y con denominación de origen en las cadenas Woolworths Food, Checkers FreshX y Pick n Pay. Las anchoas de Santoña son prácticamente desconocidas en SA — una oportunidad de primer mover en el segmento gourmet.

Oportunidades específicas para empresas conserveras cántabras:

- Anchoa de Santoña en aceite de oliva (filetes, lomos) — producto sin equivalente local en SA; diferenciación total en el segmento gourmet y premium

- Bonito del norte al natural y en aceite — el bonito cántabro tiene un perfil organoléptico superior al atún en conserva genérico que domina el mercado sudafricano
- Mejillón y otros bivalvos en conserva — producto desconocido en SA con potencial en la restauración y el retail de especialidad
- Pack gourmet / cestas para el canal de regalos corporativos y hostelería de lujo — formato de alta rotación en el segmento premium sudafricano

Vía de entrada: Misión comercial directa a Johannesburgo y Ciudad del Cabo con presentaciones B2B a importadores de alimentos gourmet; participación en Salón Gourmets (Madrid) donde compradores sudafricanos tienen presencia activa — SODERCAN ya apoya la participación de empresas cántabras en esta feria. El formato de misión inversa, con compradores sudafricanos visitando Santoña y el cluster conservero, es especialmente poderoso para este producto.

### 3.4 Semimanufacturas Metálicas, Acero y Metalurgia

Las semimanufacturas no químicas son el segundo sector exportador de Cantabria con 709,8 millones de euros en 2024, el mayor crecimiento del año (+12,8%). Este sector recoge las exportaciones de acero, productos siderúrgicos, tubos y perfiles metálicos de empresas como ArcelorMittal (planta de Sestao, influencia en la región), fabricantes de tubería de acero para aplicaciones de proceso y constructores de estructuras metálicas. La tradición siderúrgica y metalúrgica de Cantabria — que arranca en el siglo XIX con la fundación de Nueva Montaña y las ferrerías medievales — es una de las bases industriales más sólidas de la región.

Sudáfrica tiene una industria siderúrgica propia (ArcelorMittal Vanderbijlpark, Highveld Steel) pero importa productos metálicos especializados, tubería de precisión, perfiles de alta resistencia y componentes metalúrgicos para las industrias minera, de construcción y de energía:

- Tubería de acero de precisión y alta resistencia para la industria minera y petroquímica sudafricana — aplicaciones de proceso en las mines de platino y cromo
- Perfiles y estructuras metálicas para proyectos de infraestructura energética — el IRP 2025 genera demanda de estructuras para parques solares y eólicos
- Aceros especiales y aleaciones para la industria de fabricación de maquinaria y automoción sudafricana
- Galvanizados, recubrimientos anticorrosión y tratamientos superficiales — alta demanda en el entorno costero e industrial sudafricano

### 3.5 Componentes para Energías Renovables — Energía Eólica

Cantabria, por su condición industrial y su proximidad al cluster eólico del norte de España (liderado por el País Vasco con Siemens Gamesa y Vestas), alberga empresas que fabrican componentes para la industria eólica: bridas, rodamientos, sistemas de fijación, estructuras de soporte y componentes mecánicos de precisión utilizados en turbinas de gran escala. Esta cadena de valor industrial cántabra — relativamente poco conocida internacionalmente — tiene una oportunidad directa en la explosión del mercado eólico sudafricano.

El IRP 2025 de Sudáfrica establece un objetivo de 34 GW de energía eólica para 2039, con un pipeline de proyectos activo en el Cabo del Norte, Cabo Oriental y el interior. Con más de 3.200 MW ya instalados y una tasa de adición anual de 400-600 MW, la demanda de componentes eólicos es sostenida y estructural:

- Componentes de forja y fundición para torres y nacelles de aerogeneradores — fabricantes cántabros con experiencia en piezas de alta resistencia
- Sistemas de fijación, bridas y elementos de unión para torres eólicas offshore y onshore
- Componentes de transmisión mecánica y rodamientos para cajas de engranajes de turbinas
- Cables y sistemas de cableado para parques eólicos — sector donde la industria de la región tiene capacidades

Vía de entrada: African Utility Week (Ciudad del Cabo, mayo) — la principal feria de energía renovable de África; acceso directo a promotores, IPPs y contratistas EPC que gestionan los proyectos eólicos del REIPPPP. SODERCAN puede facilitar la inscripción de empresas cántabras en los registros de proveedores de los principales promotores eólicos activos en SA (Enel Green Power, Mainstream Renewable Power, Red Cap Energy).

### 3.6 Sector Lácteo, Alimentación Procesada y Economía Verde

Cantabria tiene una identidad histórica profundamente arraigada en la ganadería y la producción láctea: la 'vaca passiega', los sobaos, las quesadas y los quesos artesanales de la región forman parte del patrimonio gastronómico español. La región alberga empresas lácteas de referencia — incluyendo la presencia histórica de Nestle en La Penilla (uno de sus mayores centros de producción europeos) y cooperativas queseras artesanales. Esta fortaleza en alimentación de calidad y en economía verde (la Cantabria Verde — turismo, ganadería extensiva, pesca artesanal) es exportable como producto premium y como modelo de gestión sostenible:

Producto / Sector	Oportunidad en el Mercado SA	Canal de Distribución
Quesos artesanales (Queso Cantabria D.O., Picon Bejes-Tresviso)	SA importa quesos europeos premium; el queso Cantabria D.O. es prácticamente desconocido — nicho gourmet de alto valor con diferenciación de origen	Importadores delicatessen, Woolworths, restaurantes fine dining, hoteles 5*
Sobaos pasiegos y dulces tradicionales I.G.P.	El mercado de repostería y dulces premium importados crece en SA; los sobaos son un producto sin equivalente en el mercado local — total diferenciación	Tiendas gourmet, e-commerce alimentario, sector de regalos corporativos
Productos lácteos procesados (leche UHT, yogures, mantequilla)	SA importa lácteos de Europa y Nueva Zelanda; productos de alta calidad certificada tienen demanda creciente en el retail premium	Cadenas de supermercados, Woolworths Food, importadores lácteos

Producto / Sector	Oportunidad en el Mercado SA	Canal de Distribución
Turismo gastronómico cántabro como modelo exportable	El modelo de turismo rural, gastronómico y ecológico de Cantabria — 'Cantabria Infinita' — es exportable como consultoría y como atracción para el visitante sudafricano de alto poder adquisitivo que viaja a Europa	Tour operators SA, Tourism SA, agencias de viaje premium

## 4. Matriz Consolidada de Oportunidades

La siguiente tabla ofrece una visión consolidada de los seis sectores prioritarios, la oportunidad en Sudáfrica, las vías de entrada recomendadas y los indicadores de tamaño de mercado para apoyar la priorización por parte de SODERCAN y las empresas cántabras.

Sector de Cantabria	Oportunidad en SA	Puntos de Entrada	Potencial (USD)
<b>Bienes de Equipo e Ingeniería</b>	Déficit 8.100 M USD; sector minero y manufactura activos	Mining Indaba; Africa Automation Show; OEMs mineros	8.100+ M USD deficit/año
<b>Química Industrial y Especialidades</b>	Importación masiva de químicos especializados y de proceso	Contacto directo con sector industrial; DTIC; ZEEs	Mercado amplio — demanda estructural
<b>Conservas de Pescado Premium</b>	Clase media en expansión; sin oferta premium local; gourmet	Salon Gourmets; importadores Woolworths/Checkers	~300 M USD conservas importadas/año
<b>Semimanufacturas y Aceros Especiales</b>	Industria minera; IRP 2025 infraestructura solar/eólica	Contacto directo compradores industriales; DBSA	Mercado amplio — demanda continua
<b>Componentes Eólicos y Renovables</b>	IRP 2025: 34 GW eólico; pipeline activo; proveedores urgentes	African Utility Week; registro IPPs; REIPPPP	10.000+ M USD (2025-2030)
<b>Lácteos, Alimentación y Turismo</b>	Quesos D.O. sin presencia en SA; dulces premium; turismo salud	Importadores delicatessen; e-commerce; tour operators	Mercado nicho premium en crecimiento

## 5. Acceso al Mercado: Guía Práctica para Empresas Cántabras

### 5.1 Entorno Regulatorio y Comercial

Sudáfrica opera un entorno comercial transparente y basado en normas, con protecciones legales para los inversores extranjeros consagradas en la Companies Act y respaldadas por Zonas Económicas Especiales (ZEE) con incentivos fiscales. La inversión extranjera recibe 'trato nacional' en virtud de los principios de la OMC.

- Sin restricciones a la repatriación de beneficios — dividendos y royalties pueden remitirse libremente en EUR o USD
- El Tratado Bilateral de Inversión (TBI) España-Sudáfrica proporciona protección adicional al inversor español
- IVA del 15% (comparable a la UE); los alimentos básicos tienen tipo cero (0%) — ventaja para importadores agroalimentarios
- Los productos alimentarios requieren registro en DALRRD — proceso manejable con importador local; la Cámara Española en SA da soporte
- Cumplimiento B-BBEE (Empoderamiento Económico Negro) exigido para contratos públicos grandes; asociación local recomendable
- CESCE (seguro de crédito a la exportación español) cubre operaciones con Sudáfrica — herramienta clave para mitigar el riesgo cambiario y de impago

### 5.2 Vías de Entrada Recomendadas por Tamaño de Empresa

Perfil de Empresa	Enfoque Recomendado	Primer Paso
<b>PYME / Primera Exportación</b>	Designar importador o distribuidor local; participar en misión comercial a través de SODERCAN con apoyo de la Cámara Española en SA	Contactar Cámara Española en SA para directorio de importadores cualificados por sector en SA
<b>Exportador con historial</b>	Registrar marca en CIPC; asistir a ferias sectoriales (Mining Indaba, African Utility Week); desarrollar socio local con B-BBEE	Solicitar apoyo de los programas de Internacionalización de SODERCAN para financiar la misión comercial
<b>Grande / Listo para Invertir</b>	Establecer oficina de representación o JV; solicitar incentivos ZEE; licitar directamente en REIPPPP o contratos de infraestructura vía DBSA	Contactar con DTIC (Dept. Comercio e Industria SA) para incentivos de inversión y con DBSA para financiación de proyectos

### 5.3 Eventos y Plataformas Comerciales Prioritarios

- Mining Indaba (Ciudad del Cabo, febrero) — mayor evento minero de África; imprescindible para bienes de equipo, química industrial y suministros para la minería; compradores de las mayores mineras del mundo
- African Utility Week / Clean Energy Ministerial (Ciudad del Cabo, mayo) — fundamental para componentes eólicos, tecnología solar y bienes de equipo para energías renovables

- Salón Gourmets Madrid (abril) — SODERCAN apoya ya la participación de empresas cántabras; compradores sudafricanos de alimentos premium están activos en esta feria
- África Automation & Technology Trade Show (Johannesburgo, junio) — relevante para bienes de equipo, automatización y componentes industriales de precisión
- NAMPO Harvest Day (Bothaville, mayo) — para empresas del sector de maquinaria y equipos agrícolas
- Misiones Comerciales Directas a SA organizadas por SODERCAN — la Cámara Española en SA coordina la agenda B2B en Johannesburgo, Ciudad del Cabo y Durban

## 5.4 Contactos e Instituciones Clave en Sudáfrica

- Cámara de Comercio Española en Sudáfrica — enlace principal para acceso al mercado, presentaciones B2B, orientación regulatoria y apoyo logístico a delegaciones cántabras
- SODERCAN — coordina misiones comerciales, programa de nuevos mercados, agendas virtuales y comerciales; enlace con ICEX Johannesburgo
- DTIC (Departamento de Comercio, Industria y Competencia SA) — autoridad de inversión; gestiona incentivos ZEE y programas de compra local
- DBSA (Banco de Desarrollo de África Austral) — financia infraestructura energética y de minería; clave para empresas de bienes de equipo y componentes eólicos
- REIPPPP Programme Office — gestiona licitaciones de energía renovable; Bid Window 7 en preparación
- PPECB — autoridad de calidad para exportaciones de alimentos a Sudáfrica; relevante para el sector conservero
- Mincom / SAMDA — asociación de la industria de suministros mineros; directorio clave para empresas de bienes de equipo y química industrial

## 6. Consideraciones sobre Riesgos

Sudáfrica ofrece oportunidades comerciales reales en un entorno relativamente transparente para los estándares africanos. Las empresas cántabras deben entrar con comprensión clara del entorno operativo. La Cámara de Comercio Española en Sudáfrica puede ofrecer informes de riesgo detallados por sector.

Factor de Riesgo	Descripción	Mitigación
<b>Volatilidad Cambiaria (ZAR)</b>	El rand es volátil frente al euro; los ciclos electorales y los precios de las materias primas pueden provocar oscilaciones del 10-20% en periodos cortos	Facturar en EUR/USD; contratos a plazo para operaciones de gran volumen; coberturas CESCE
<b>Suministro eléctrico (Eskom)</b>	Aunque 2025 mostro mejora significativa en la estabilidad del suministro, los apagones siguen siendo una posibilidad que afecta a los clientes manufactureros	Evaluar infraestructura de respaldo del cliente; el propio problema es oportunidad para proveedores de soluciones de energía renovable y almacenamiento
<b>Requisitos B-BBEE y normativa local</b>	Los contratos públicos grandes exigen cumplimiento B-BBEE; los registros sanitarios de alimentos (DALRRD) requieren documentación y tiempo	Importador local con B-BBEE; iniciar registro sanitario con 6-9 meses de antelación; apoyo de la Cámara Española
<b>Riesgo de Pago / Credito</b>	PYMES locales pueden pagar con retraso; contratación pública puede sufrir demoras; riesgo de insolvencia de distribuidores pequeños	Carta de crédito documentaria; cobertura CESCE para primeras operaciones; verificación de solvencia con la Cámara
<b>Logística y Transito Marítimo</b>	Puerto de Durban con histórico de congestiones; transito marítimo desde Santander de 20-25 días; productos perecederos requieren cadena de frio garantizada	Transitarios especializados en SA; hub logístico de Las Palmas para tránsitos más ágiles; verificar capacidad de frio en destino
<b>Distancia y conocimiento limitado del mercado</b>	SA es un mercado poco conocido para el tejido empresarial cántabro, con distancia cultural y geográfica significativa; curva de aprendizaje importante	Aprovechar la Cámara Española en SA como aliado local; apoyarse en los programas de SODERCAN; visita exploratoria antes de comprometer recursos

## 7. Próximos Pasos Recomendados para SODERCAN

La Cámara de Comercio Española en Sudáfrica propone las siguientes acciones concretas a coordinar entre SODERCAN y la Cámara, aprovechando los programas ya existentes de SODERCAN (Misiones Comerciales Directas, Agendas Virtuales, Plan de Acción de Promoción Internacional, Programa de Nuevos Mercados y el Programa +Talent):

N	Acción	Plazo / Responsable
1	Distribuir este informe a las empresas cántabras de los sectores bienes de equipo, química, conservas, componentes eólicos y lácteos a través de la red de SODERCAN y la Cámara de Comercio de Cantabria	Inmediato — SODERCAN
2	Organizar un webinar conjunto: 'Sudáfrica: Oportunidades de Exportación para Empresas Cántabras' — sesión de 90 minutos con casos prácticos por sector, con participación de la Cámara Española en SA y empresas cántabras ya activas en mercados africanos	T2 2026 — SODERCAN + Camara
3	Incluir Sudáfrica como mercado prioritario en el Plan de Acción de Promoción Internacional 2026 de SODERCAN — especialmente para los sectores bienes de equipo y conservas de pescado; organizar misión comercial directa a Johannesburgo y Ciudad del Cabo	T2-T3 2026 — SODERCAN lidera
4	Cámara Española en SA elabora directorio cualificado de importadores, distribuidores y asociaciones sectoriales sudafricanas para los 6 sectores prioritarios cántabros identificados en este informe	T2 2026 — Camara en SA
5	Organizar misión inversa de compradores sudafricanos a Cantabria: invitar a importadores de alimentos (conservas y lácteos), compradores de la industria minera y promotores de proyectos eólicos a visitar el cluster industrial y conservero de Santoña, Torrelavega y Los Corrales	T3-T4 2026 — SODERCAN + Cámara + ICEX
6	Coordinar con ICEX Johannesburgo para alinear la presencia de empresas cántabras en las ferias sectoriales prioritarias (Mining Indaba 2027, African Utility Week 2027) bajo el pabellón español colectivo	T2 2026 — SODERCAN + ICEX
7	Explorar pabellón 'Cantabria' en el Salón Gourmets 2027 para presentar las conservas de anchoa de Santoña, los quesos cántabros y la gastronomía de la región a compradores internacionales, incluyendo importadores sudafricanos activos en esta feria	Planificación: T3 2026 — SODERCAN + Camara

La Cámara de Comercio Española en Sudáfrica dispone de toda la infraestructura de apoyo sobre el terreno para estas iniciativas: inteligencia de mercado actualizada, identificación de compradores

calificados, coordinación de reuniones B2B, facilitación de visados de negocios y apoyo logístico para delegaciones visitantes de empresas cántabras.

## PARA MAS INFORMACION

*Cámara de Comercio Española en Sudáfrica*

Johannesburgo, Sudáfrica | [www.spaincc.org](http://www.spaincc.org)  
Director General — Cámara de Comercio Española en Sudáfrica

SODERCAN — C. Isabel Torres, 1, PCTCAN, Santander 39011  
[www.sodercan.es](http://www.sodercan.es) | [sodercan@sodercan.es](mailto:sodercan@sodercan.es) | +34 942 290 100

*© 2026 Cámara de Comercio Española en Sudáfrica. Todos los derechos reservados.*

*Informe elaborado en colaboración con SODERCAN — Gobierno de Cantabria. Distribución autorizada a empresas cántabras.*